**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «СИБУР ХОЛДИНГ»**

УТВЕРЖДЕН

Общим собранием акционеров

ПАО «СИБУР Холдинг»

«15» апреля 2025 г.

(Протокол № 90)

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН

Советом директоров

ПАО «СИБУР Холдинг»

«12» марта 2025 г.

(Протокол № 312)

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

**ЗА 2024 ГОД**

|  |  |
| --- | --- |
| Генеральный директор,  Председатель Правления,  ООО «СИБУР» - управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг» | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_М.Ю. Карисалов |

Оглавление

[**раздел 1. положение в отрасли** 3](#_Toc157421398)

[**РАЗДЕЛ 2. приоритетные направления деятельности** 3](#_Toc157421399)

[**РАЗДЕЛ 3. перспективы развития общества** 3](#_Toc157421400)

[**РАЗДЕЛ 4. отчет совета директоров о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности** 6](#_Toc157421401)

[**РАЗДЕЛ 5. Совет директоров ПАО «СИБУР Холдинг»** 6](#_Toc157421402)

[**РАЗДЕЛ 6. Правление пАО «СИБУР Холдинг»** 13](#_Toc157421403)

[**РАЗДЕЛ 7. Единоличный исполнительный орган ПАО «СИБУР Холдинг»** 13](#_Toc157421404)

[**РАЗДЕЛ 8. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И (ИЛИ) КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ, ИНФОРМАЦИЯ О КРИТЕРИЯХ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕРЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ** 13](#_Toc157421405)

[**РАЗДЕЛ 9. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА** 14](#_Toc157421406)

[**РАЗДЕл 10. Кодекс корпоративного управления** 15](#_Toc157421408)

[**РАЗДЕЛ 11. КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ»** 15](#_Toc157421409)

**раздел 1. положение в отрасли**

Публичное акционерное общество «СИБУР Холдинг» (далее также – Общество, СИБУР) является крупнейшей нефтегазохимической компанией России с уникальной бизнес-моделью, ориентированной на интегрированную работу двух основных направлений бизнеса: газоперерабатывающего и нефтехимического.

СИБУР является одной из крупнейших мировых компаний сектора. По состоянию на 31 декабря 2024 года клиентский портфель Группы СИБУР включал в себя крупных потребителей в топливно-энергетическом комплексе, химической отрасли, производстве товаров повседневного спроса, автомобилестроении, строительстве и других отраслях примерно в 84 странах мира, общая списочная численность сотрудников составила более 44 тысяч человек.

**РАЗДЕЛ 2. приоритетные направления деятельности**

Компании Группы СИБУР производят и продают на российском и международном рынках нефтехимическую продукцию в 2 бизнес-сегментах:

* Нефтехимический: главным образом, производство полипропилена, полиэтилена, БОПП-пленок, каучука, пластиков, продуктов органического синтеза. Нефтехимические производства в значительной степени обеспечены собственным сырьем, производимым на основе закупаемых у нефтегазовых компаний побочных продуктов добычи нефти и газа.
* Закупки и торговые операции: преимущественно, внешние продажи сжиженных углеводородных газов и нафты.

**РАЗДЕЛ 3. перспективы развития общества**

**Стратегические цели:**

1. **Создание альтернативного канала реализации углеводородного сырья через производство и продажу нефтехимических продуктов.**

СИБУР ранее инвестировал в развитие крупномасштабного нефтехимического производства с упором на базовые полимеры в непосредственной близости к сырьевой базе в Западной Сибири. В настоящее время СИБУР сфокусирован на улучшении качества и расширении ассортимента выпускаемой и востребованной на рынке продукции, а также на предложении актуальных технологических решений, эффективно и экологично утилизируя закупаемые у нефтегазовых компаний побочные продукты добычи нефти и газа и их переработки. Помимо этого, СИБУР разрабатывает портфель среднетоннажной продукции, востребованной на российском рынке, спрос на которую удовлетворяется в том числе за счет импортных поставок.

1. **Раскрытие потенциала роста за счет монетизации новых источников сырья с использованием инфраструктуры третьих сторон.**

СИБУР стремится укрепить свои позиции на растущем рынке России, а также расширить присутствие на ключевых рынках сбыта, используя свою газоперерабатывающую и трубопроводную инфраструктуру, выгодное географическое расположение и накопленный опыт реализации масштабных проектов.

В частности, СИБУР реализует потенциал монетизации сырьевой базы в богатых углеводородным сырьем регионах России и ближнего зарубежья. В качестве варианта раскрытия данного потенциала СИБУР участвует в реализации проекта «Амурский газохимический комплекс», расположенного в Амурской области.

1. **Развитие производственных мощностей крупнотоннажной химии.**

Среди значимых проектов СИБУРа - строительство нового комплекса по производству олефинов (ЭП-600) в Татарстане, который позволит значительно нарастить российские мощности по производству этилена. СИБУР также участвует в создании индустриального парка «Этилен-600», в котором сосредоточат мощности потребители продукции ПАО «Нижнекамскнефтехим», производители мало- и среднетоннажной химии. В декабре 2024 году Компания завершила строительство комплекса ЭП-600 и произвела выпуск первой продукции.

В мае 2024 года СИБУР приступил к строительству установки по производству этилбензола, стирола и полистирола на ПАО «Нижнекамскнефтехим». Предполагается, что проектная мощность производственных установок составит 350 тыс. тонн этилбензола, 400 тыс. тонн стирола и 250 тыс. тонн полистирола в год. Пуск производства планируется в 2028 году. Сырье будет поступать с комплекса ЭП-600.

В 2023 году в Тюменской области СИБУР начал строительство нового завода по производству ПП на базе комплекса ООО «ЗапСибНефтехим». Проект расширения производственного кластера СИБУРа предполагает строительство установки ДГП мощностью 550 тыс. тонн в год и установки полимеризации ПП (570 тыс. тонн в год). Пуск производства планируется в 2027 году.

АГХК в городе Свободном Амурской области. Он станет крупнейшим заводом в России по производству базовых полимеров. Производственная мощность комплекса составит до 2,7 млн тонн готовой продукции в год (2,3 млн тонн ПЭ и 0,4 млн тонн ПП). Механическая готовность объекта ожидается в конце 2026 года. Общий прогресс по проекту составляет более 60% по состоянию на 30 сентября 2024 года.

1. **Отраслевая модель бизнеса**

Внедрение отраслевого подхода к продажам – шаг вперед во взаимовыгодном сотрудничестве партнеров и СИБУРа. Это позволило перейти от взаимодействия в логике продуктов и дирекций СИБУРа к логике отраслей, более близкой и естественной для клиента и дает лучшее понимание специфики, потребностей, задач и возможностей конечной отрасли и клиента, для более эффективного решения возникающих вопросов. За счет большего времени и внимания на проработку совместных проектов, продуктов и сервисов создается синергия и взаимна выгода на долгосрочном горизонте.

1. **Повышение операционной эффективности.**

СИБУР ставит своей целью постоянное повышение операционной эффективности для укрепления конкурентоспособности, снижения затрат, уменьшения рисков и повышения устойчивости бизнеса. Общество ориентируется на лучшие мировые стандарты с целью повышения производительности и безопасности, оптимизации структуры активов, повышения эффективности бизнес-процессов и внедрения современных информационных технологий.

1. **Инновации и НИОКР**

СИБУР активно вовлечен в инновационно-исследовательскую деятельность, которая является важным драйвером роста и конкурентного преимущества продукции и технологий компании. Среди стратегических направлений НИОКР СИБУРа – разработка рецептур, технологий производства продуктов, добавок для обеспечения работоспособности предприятий Компании. Один из важнейших драйверов ‒ растущий спрос со стороны клиентов на проведение омологации продуктов и импортозамещение.

1. **Цифровизация и развитие решений на базе искусственного интеллекта (далее – ИИ)**

СИБУР является участником отраслевого Консорциума по технологической независимости ПО. Консорциум был создан в 2023 году с целью 100% импортозамещения иностранного программного обеспечения нефтегазовой и нефтехимической промышленности.

Область применения ИИ также была расширена, стартовали новые пилотные проекты в исследовательских задачах: моделировании полимеров и их свойств, оптимизации процессов синтеза соединений, а также проведении цифровых научных экспериментов для сокращения времени на исследования. Созданы лаборатории инноваций для быстрой проверки гипотез на основе зарождающихся технологий и формирования воронки новых инициатив в области цифровизации, в том числе с применением ИИ.

1. **Защита интеллектуальной собственности**

СИБУР участвует в развитии рынка интеллектуальной собственности в России и входит в топ-5 индустриальных компаний России по количеству патентов. Патентный портфель СИБУРа включает 374 действующих патента, в том числе более 110 патентов иностранных государств.

Важным направлением деятельности научно-исследовательских центров СИБУРа является разработка и апробация решений для вовлечения пластиковых отходов в переработку и использования вторичного сырья в производстве новой продукции.

1. **Реализация Стратегии в области устойчивого развития.**

СИБУР осознает роль нефтехимического сектора в решении амбициозных задач, связанных с переходом к низкоуглеродной экономике, развитием технологий экономики замкнутого цикла, внедрения наилучших корпоративных практик. Улучшение показателей в области устойчивого развития и проекты в этой сфере – один из приоритетов для Общества.

Общество на постоянной основе ведет работу по повышению эффективности своей деятельности, с точки зрения экологических, корпоративных и социальных аспектов, руководствуясь структурированным подходом к принципам устойчивого развития. В 2024 году завершилось действие Стратегии ПАО «СИБУР Холдинг» в области устойчивого развития до 2025 года, уровень ее выполнения составил более 100%. В течение 2024 года был разработан проект Стратегии ПАО «СИБУР Холдинг» в области устойчивого развития до 2029 года включительно, для последующего утверждения на Совете директоров ПАО «СИБУР Холдинг».

В стратегии сформировано новое целеполагание Общества на следующий 5-тилетний горизонт, для утверждения Советом директоров

Реализация Стратегии является одним из ключевых показателей эффективности менеджмента Общества, прогресс ее реализации подлежит регулярному рассмотрению на заседаниях Совета директоров СИБУРа, а также его профильного Комитета.

К стратегическим направлениям развития относятся снижение экологического воздействия, управление углеродным следом Общества, увеличение доли энергии из возобновляемых источников в энергобалансе Общества, диверсификация источников сырья и продуктового портфеля согласно тенденциям устойчивого развития и экономики замкнутого цикла, охрана труда и промышленная безопасность, комплаенс, а также создание комплексной программы в области многообразия и инклюзивности и интеграции ее принципов в основные документы и корпоративные практики Общества.

**РАЗДЕЛ 4. отчет совета директоров о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности**

За отчётный период Советом директоров рассматривались и находились под постоянным контролем текущие основные финансово-экономические показатели деятельности Общества, вопросы развития по основным направлениям деятельности, а также статус реализации Стратегии в области устойчивого развития. В поле зрения Совета директоров постоянно находятся вопросы, связанные с основными проектами и инвестициями Общества.

**РАЗДЕЛ 5. Совет директоров ПАО «СИБУР Холдинг»**

**Роль и функции Совета директоров**

В компетенцию Совета директоров входит стратегическое руководство деятельностью Общества в соответствии с требованиями, предусмотренными Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом СИБУРа.

Совет директоров определяет приоритетные направления деятельности СИБУРа, утверждает годовые и долгосрочные бизнес-планы, годовые инвестиционные программы, рассматривает вопросы финансовой деятельности и внутреннего контроля, а также выносит рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты.

На годовом общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 15 марта 2024 года, в Совет директоров Общества были избраны следующие лица:

1. Директор 1
2. Директор 2
3. Директор 3
4. Директор 4
5. Директор 5
6. Директор 6
7. Директор 7
8. Директор 8
9. Директор 9
10. Директор 10
11. Директор 11
12. Директор 12

**РАЗДЕЛ 6. Правление пАО «СИБУР Холдинг»**

В соответствии с Уставом Общества коллегиальным исполнительным органом Общества является Правление.

Информация о членах Правления не приводится в настоящем разделе Годового отчета, так как 25 марта 2022 года Советом директоров Общества принято решение о досрочном прекращении полномочий всех членов Правления Общества и далее оно не было сформировано.

**РАЗДЕЛ 7. Единоличный исполнительный орган ПАО «СИБУР Холдинг»**

Полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «СИБУР Холдинг» осуществляет управляющая организация.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «СИБУР»; сокращенное фирменное наименование: ООО «СИБУР».

Основание передачи полномочий: решение внеочередного общего собрания акционеров ПАО «СИБУР Холдинг» от 22 декабря 2006 года, Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «СИБУР Холдинг» СХ.19100/ СР.7294 от 07 декабря 2015 года.

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва.

ИНН: 7727576505

ОГРН: 1067746612075

Телефон: +7 (495) 777-5500

Факс: +7 (495) 718-7905

Адрес электронной почты: info@sibur.ru

**РАЗДЕЛ 8. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И (ИЛИ) КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ, ИНФОРМАЦИЯ О КРИТЕРИЯХ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕРЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ**

В 2024 году Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг» - ООО «СИБУР» (далее – Управляющая организация), членам Совета директоров, было начислено вознаграждение в общем размере 34 250 041 508 рублей 53 копейки, из них:

|  |  |
| --- | --- |
| Вознаграждение Управляющей организации  ПАО «СИБУР Холдинг» - ООО «СИБУР» (с НДС) | 34 058 041 508 рублей 53 копейки |
| Вознаграждение членам Совета директоров  ПАО «СИБУР Холдинг» | 192 000 000 рублей 00 копеек |

Вознаграждение членам Совета директоров рассчитывается в соответствии с Приложением № 1 к Положению о Совете директоров ПАО «СИБУР Холдинг».

Вознаграждение Управляющей организации устанавливается в соответствии с условиями Договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «СИБУР Холдинг» СХ.19100/ СР.7294 от 07 декабря 2015 года.

**РАЗДЕЛ 9. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА**

**По результатам работы за 2023 год** на годовом Общем собрании акционеров Общества, которое состоялось 15.03.2024, было принято решение выплатить дивиденды в денежной форме в размере 49 рублей 8 копеек на одну обыкновенную акцию, что составляет 125 787 946 188 рублей 12 копеек.

С учетом выплаченных дивидендов по итогам 9 месяцев 2023 года в размере 86 165 255 722 рубля 18 копеек, фактический размер выплаченных дивидендов за 2023 год составил:

* 15 рублей 46 копеек – размер дивиденда на одну обыкновенную акцию Общества,
* 39 622 690 465 рублей 94 копеек – общая сумма дивидендов по всем размещенным обыкновенным акциям Общества.

**По результатам 1 квартала 2024 года** на внеочередном Общем собрании акционеров Общества, которое состоялось 27.06.2024, было принято решение выплатить дивиденды в денежной форме в размере 12 рублей 4 копейки на одну обыкновенную акцию, что составляет 30 857 515 731 рубль 56 копеек.

**По результатам 6 месяцев 2024 года** на внеочередном Общем собрании акционеров Общества, которое состоялось 12.09.2024, было принято решение выплатить дивиденды в денежной форме в размере 24 рублей 40 копеек на одну обыкновенную акцию, что составляет 62 535 164 771 рубль 60 копеек.

С учетом выплаченных дивидендов по итогам 1 квартала 2024 года в размере 30 857 515 731 рубль 56 копеек, фактический размер выплаченных дивидендов за 6 месяцев 2024 года составил:

* 12 рублей 36 копеек – размер дивиденда на одну обыкновенную акцию Общества,
* 31 677 649 040 рублей 04 копеек – общая сумма дивидендов по всем размещенным обыкновенным акциям Общества*.*

**По результатам 9 месяцев 2024 года** на внеочередном общем собрании акционеров Общества, которое состоялось 06.12.2024, было принято решение выплатить дивиденды в денежной форме в размере 33 рублей 70 копеек на одну обыкновенную акцию, что составляет 86 059 877 797 рубля 10 копеек.

С учетом выплаченных дивидендов по итогам 6 месяцев 2024 года в размере 62 535 164 771 рубль 60 копеек, фактический размер выплаченных дивидендов за 9 месяцев 2024 года составил:

* 9 рублей 30 копеек – размер дивиденда на одну обыкновенную акцию Общества,
* 23 524 713 025 рублей 50 копеек – общая сумма дивидендов по всем размещенным обыкновенным акциям Общества.

Объявленные (начисленные) дивиденды выплачены в полном объеме.

**РАЗДЕл 11. Кодекс корпоративного управления**

Принципы и основы системы корпоративного управления ПАО «СИБУР Холдинг» сформулированы в Кодексе корпоративного поведения ПАО «СИБУР Холдинг», разработанном в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Кодексом Корпоративного управления, рекомендованным к применению Банком России, Уставом ПАО «СИБУР Холдинг», общепринятыми принципами корпоративного поведения.

Положения этого документа отражают основные принципы передовой практики в данной сфере, а именно: защита прав и равное отношение ко всем акционерам; осуществление Советом директоров стратегического управления Обществом и эффективного контроля за деятельностью исполнительных органов Общества, его подотчетность Общему собранию акционеров; разумное, добросовестное и эффективное руководство текущей деятельностью Общества исполнительными органами и их подотчетность Общему собранию акционеров и Совету директоров; своевременное раскрытие информации об Обществе.

**РАЗДЕЛ 12. КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ»**

К ключевым рискам отнесены риски, реализация которых может нанести Обществу существенный, потенциально необратимый ущерб и/или создаст угрозу продолжению деятельности Общества.

В соответствии с оценкой менеджмента в состав ключевых рисков входят:

* макроэкономический риск;
* геополитический риск;
* риск долгосрочной финансовой устойчивости;
* регуляторный риск;
* рыночный риск;
* сырьевой риск;
* производственный риск;
* логистический риск;
* риск информационных систем;
* риск недостижения результатов инвестиционных проектов;
* кадровый риск;
* риск в области устойчивого развития и изменения климата;
* эпидемиологический риск.

**Макроэкономический риск**

Макроэкономический риск представляет собой риск, связанный с экономической ситуацией в России и в регионах, в которых Общество осуществляет свою деятельность. К факторам данного риска можно отнести: волатильность мировых цен на энергоносители и другие виды сырьевых товаров, валютных курсов, инфляционные процессы, изменения фискальной и денежно-кредитной политики.

**Геополитический риск**

Геополитический риск представляет собой риск, связанный с политической ситуацией в России и регионах, в которых Общество осуществляет свою деятельность. К факторам данного риска можно отнести нестабильную политическую обстановку в отдельных странах, а также существующую угрозу дальнейших санкций по отношению к Российской Федерации со стороны ряда иностранных государств. Примерами реализации риска могут служить введение странами Евросоюза, США, Великобританией, Канадой, Японией и рядом других стран ограничений/запретов на экспорт продукции из Российской Федерации, запрет на ввоз в Российскую Федерацию сырья, материалов, технологий и оборудования, запрет транзитных грузоперевозок, ограничение доступа к финансовым ресурсам, введение персональных санкций в отношении акционеров/руководителей Общества. Управление геополитическим риском осуществляется через географическую диверсификацию закупок и продаж, сокращение объемов операций в нестабильных регионах, развитие альтернативных маршрутов и способов транспортировки, проработку альтернативных источников финансирования.

**Риск долгосрочной финансовой устойчивости**

Риск долгосрочной финансовой устойчивости представляет собой риск, связанный с неспособностью Общества исполнять свои обязательства в рамках финансовой, инвестиционной и операционной деятельности из-за дефицита ликвидности и изменения стоимости заемных ресурсов, в том числе в связи с изменением регуляторики Центрального Банка Российской Федерации. Для управления данным риском Общество осуществляет пятилетнее, ежегодное, квартальное, месячное и ежедневное планирование движения денежных потоков на горизонте трех недель; проводит мониторинг инвестиционных программ, управляет финансовой задолженностью и рабочим капиталом (включая дебиторскую задолженность), а также проводит сценарный анализ влияния макроэкономических факторов на деятельность Общества.

**Регуляторный риск**

Регуляторный риск представляет собой риск изменения режима нормативно-правового регулирования деятельности Общества, а также распорядительные действия федеральных и региональных органов государственной власти, действия местного самоуправления, действия надгосударственных и иностранных органов власти, в том числе Евразийского экономического союза, ВТО, Евросоюза.

Большое влияние на деятельность Общества могут оказать изменения в законодательстве, изменение антимонопольного, валютного, налогового, таможенного и лицензионного регулирования, регулирующие тарифы в области энергетики и железнодорожных перевозок, изменение экспортных пошлин на энергетические продукты, введение или увеличение импортных пошлин на технологическое оборудование, ужесточение внешнеторгового регулирования, принятого в зарубежных странах, увеличение налоговой нагрузки, изменение судебной практики по вопросам Общества.

Общество осуществляет мониторинг и анализ принятия новых и внесения изменений в действующие нормативно-правовые акты, мониторинг распорядительных действий Регулятора, действий надгосударственных и иностранных органов власти в целях своевременного и эффективного реагирования на изменение регуляторной среды. Проводит консультации и обучение работников по вопросам применения законодательства, активно участвует в обсуждениях проектов законодательных актов.

**Рыночный риск**

Рыночный риск представляет собой риск наступления негативных событий, снижающих спрос или цены на основную продукцию Общества, усиление конкуренции на рынке, а также замещение продуктов Общества продуктами-субститутами. Наступление риска может привести к потере Обществом рыночных долей на ключевых рынках и снижению объема продаж, негативно сказаться на операционных и финансовых результатах Общества.

Управление рыночным риском организовано по нескольким направлениям: мониторинг и анализ ключевых рынков и сегментов применения продуктов Общества, развитие продуктового портфеля и марочного ассортимента, диверсификация географий продаж, заключение долгосрочных договоров на реализацию готовой продукции; клиентоориентированный подход, реализуемый через выполнение требований клиентов по качеству продукции, транспортировке, маркировке и упаковке; развитие системы продаж, каналов сбыта с учетом ввода новых мощностей; развитие бренда.

**Сырьевой риск**

Сырьевой риск представляет собой риск дефицита сырья на рынке и, как следствие, рост конкуренции за сырьевую базу. К последствиям реализации данного риска можно отнести снижение объемов поставки сырья на предприятия Общества, увеличение стоимости сырья, ухудшение качества закупаемого сырья и, как следствие, увеличение затрат и снижение маржинального дохода Общества.

Для управления данным риском Общество осуществляет следующие меры: заключает долгосрочные договоры на поставку сырья, проводит переговоры с поставщиками по поставкам дополнительных объемов сырья, анализирует возможности расширения сырьевой базы и привлечения новых поставщиков, поддерживает инициативы поставщиков по реализации проектов расширения сырьевой базы и повышения качества сырья, инвестирует в развитие инфраструктуры по транспортировке и переработке сырья с целью консолидации потоков углеводородного сырья и обеспечения надежного доступа к сырьевой базе, а также проводит работу по оптимизации портфеля закупаемого сырья, в том числе при изменении структуры спроса и предложения на сырьевых рынках, на постоянной основе проводит мониторинг эффективности закупки сырья относительно цен реализации готовой продукции.

**Производственный риск**

В составе производственных рисков рассматриваются риски, возникающие на производстве, последствия которых могут проявиться в снижении объемов выпуска продукции, ухудшении качества продукции, увеличении операционных расходов на производство, возникающих в результате сбоев в работе или остановки производственных процессов, отказов или снижении эффективности работы оборудования. Реализация данных рисков практически всегда приводит к упущенному маржинальному доходу.

Управление производственными рискаминаправлено на своевременное выявление, оценку, снижение вероятности реализации рисков и/или минимизацию последствий, а именно, потерь маржинального дохода, происшествий техногенного характера. Для снижения негативного влияния рисков на Общество ведется системная работа по их идентификации и снижению за счет реализации комплекса мероприятий, направленных на развитие процессов, развитие и повышение компетенции персонала, обновление основных фондов, повышение защищенности от геополитических факторов, влияющих на ограничение доступа к технологиям, материально-техническим ресурсам, химическим компонентам и специализированным услугам.

**Логистический риск**

Логистический риск представляет собой риск увеличения логистических затрат, изменения сроков поставки сырья и готовой продукции, изменения качества продукции в процессе транспортировки. Ограничения пропускной способности железных дорог и портовой инфраструктуры, терминалов, дефицит подвижного состава и транспортного оборудования, рост ставок на перевозки, снижение качества перевозимой продукции в процессе транспортировки могут повлиять на исполнение Обществом контрактных обязательств и привести к потере части маржинального дохода и увеличению логистических затрат. Общество разрабатывает альтернативные маршруты транспортировки и запускает доступные транспортные каналы, проводит эффективное перераспределение объемов поставок между каналами доставки, реализует мероприятия по созданию и/или развитию объектов инфраструктуры, ведет непрерывный мониторинг изменений рынка грузоперевозок и разрабатывает комплексные долгосрочные решения логистических задач совместно с партнерами – грузоотправителями, экспедиторами, владельцами железнодорожной инфраструктуры, операторами подвижного состава и терминалов. Реализация указанных выше мероприятий позволяет обеспечить выполнение обязательств по поставкам на фоне возросшего дефицита железнодорожного подвижного состава, ограничений пропускной способности сети железных дорог РФ в Восточном и Южном направлениях, дефицита трудовых ресурсов в сфере автоперевозок и складской логистики, а также ограничений морских контейнерных сервисов.

**Риск информационных систем**

Риск информационных систем представляет собой совокупность следующих рисков:

1. риск неработоспособности ключевых информационных систем и оборудования, в том числе АСУТП;
2. риск неработоспособности сети передачи данных;
3. несанкционированный доступ к конфиденциальной информации;
4. искажение и компрометация информации при ее передаче и принятие на ее основе ошибочных решений;
5. вирусной незащищенности и кибер-атак на информационные ресурсы Общества;
6. умышленные действия персонала и сторонних лиц.

В Обществе продолжается процесс централизации информационных систем предприятий, поэтому выход из строя ключевого программного обеспечения и/или оборудования может привести к снижению операционной эффективности, увеличению сроков и снижению качества подготовки финансовой отчетности, упущенному маржинальному доходу в результате выхода из строя АСУТП.

Для управления риском информационных систем Обществом:

1. внедрены и продолжают развиваться системы резервного копирования информации совместно с регулярным обновлением планов восстановления ключевых информационных систем;
2. реализуются методики отказоустойчивости при организации каналов связи и подключения оборудования, разработана концепция и выполняется проектирование целевого центра обработки данных СИБУР;
3. реализуются проекты по импортозамещению используемых в Обществе зарубежных решений;
4. выполнены мероприятия по устранению критических уязвимостей, угроз информационных систем и сайтов Общества и внедряется система защиты АСУТП от воздействия внешних угроз через сеть (DMZ);
5. внедрена система мониторинга работоспособности ключевых информационных систем и ИТ оборудования.

В условиях геополитической ситуации и международных санкций с 2022 года Обществом реализованы и реализуются мероприятия по снижению влияния риска информационных систем:

1. устранение уязвимостей и ограничение доступа извне контура Общества к ключевым корпоративным информационным системам и оборудованию;
2. по всем информационным системам реализуются индивидуальные планы реагирования, обеспечивающие работоспособность;
3. для критичных производственных систем (система управления производственными процессами, технологическое моделирование и предиктивная диагностика) открыты проекты по замещению;
4. заключаются рамочные контракты на поставку серверов, систем хранения данных, сетевого оборудования и автоматизированного рабочего места;
5. выполняются мероприятия по повышению защищенности АСУТП (целевая инициатива по ИБ АСУТП Общества).

**Риск недостижения результатов инвестиционных проектов**

Стратегия развития Общества предполагает введение новых производственных мощностей, модернизацию существующих объектов. Риски инвестиционной деятельности - это недостижение утвержденных показателей проектной мощности, качества выпускаемой продукции, сроков реализации и увеличение стоимости проектов.

К факторам данного риска можно отнести срыв подрядчиками и поставщиками согласованных графиков работ, низкое качество проектирования и выполнения строительно-монтажных работ.

В рамках управления рисками инвестиционной деятельности, Общество укрепляет функцию проектного управления, контроль качества проектирования и технического надзора, активно развивает механизмы предквалификации контрагентов, внедряет инструменты эффективного воздействия на подрядчиков и поставщиков, в том числе стимулирующие к оптимизации проектных решений.

С целью снижения инвестиционных рисков сформирована собственная база расценок по стоимости работ; физические объемы контролируются, начиная со стадии разработки технических решений; создана экспертная сеть для выполнения Value Engineering по каждому пакету инженерной документации, производится контроль производства технологического оборудования экспертами Общества. Сформирована единая база знаний по реализуемым и реализованным проектам.

В связи с действием ранее введенных санкций в отношении Российской Федерации все еще остаются риски, связанные с поставкой и вводом в эксплуатацию импортного оборудования, лицензиями реализуемых проектов, а также риски, связанные с финансированием проектов. Для целей снижения данных рисков расширяются связи с новыми производителями и компаниями, оказывающими услуги шеф-монтажа и пуско-наладки такого оборудования, расширяются собственные инженерные компетенции по проведению монтажа и пуска.

**Кадровый риск**

Под кадровым риском понимается угроза потерь, возникающих вследствие неэффективного функционирования системы управления персоналом, ошибок, допущенных руководством и функцией управления персоналом Общества при разработке кадровой стратегии или в процессе принятия оперативных решений в области управления персоналом. К этой же группе относятся риски оттока, неспособности привлечь или удержать квалифицированных сотрудников в случае роста конкуренции на рынке труда. Для снижения риска в Обществе разработана и применяется кадровая политика, в соответствии с которой для привлечения высокопотенциальных сотрудников Общество добивается формирования на рынке труда имиджа привлекательного работодателя, стабильно развивающейся компании федерального масштаба, ориентированной на обучение и развитие талантливых работников. Карьерное планирование строится на систематической оценке кадрового потенциала. Используется единая система оплаты труда, в которой вознаграждение зависит от результативности сотрудника, выполнения целевых показателей, а также общих результатов Общества. Действует система обучения и развития персонала: сотрудники проходят подготовку на базе Корпоративного университета и Технического учебного центра, сопровождаемую развивающими задачами на местах, проектной деятельностью и ротациями.

**Риск в области устойчивого развития и изменения климата**

Риски в области устойчивого развития и изменения климата включают в себя негативные факторы и внешние угрозы, связанные с глобальной повесткой в области устойчивого развития, диктующей новые вызовы для бизнеса. Основные составляющие этой повестки: экономика замкнутого цикла, климатические аспекты, «устойчивые» цепочки поставок, снижение воздействия на экосистемы и биоразнообразие.

К реализации данного риска можно отнести возможные изменения регуляторных норм в отношении производства полимеров или их использования в конечной продукции, развитие спроса на вторичное и биосырье, ужесточение регулирования в части выбросов парниковых газов, что может вести к снижению спроса на полимеры в отдельных сегментах потребления и, как следствие, снижению маржинального дохода Общества.

В целях централизованного управления рисками в области устойчивого развития Советом директоров ПАО «СИБУР Холдинг» разработана и утверждена Стратегия в области устойчивого развития до 2025 года, которая была обновлена в начале 2023 года с сохранением фокуса на снижении климатического воздействия, развитии экономики замкнутого цикла, а также принятии на себя более амбициозных целей в области экологичности производства и расширении перечня целей в области многообразия и инклюзивности.

В 2024 году компания продолжила реализовывать мероприятия в части повышения экологичности производства и декарбонизации, выпуска «зеленой» продукции, а также повышении доли «зеленой» электрической энергии в энергобалансе компании. В 2024 году, в соответствии с целями Стратегии в области устойчивого развития до 2025 года была обеспечена углеродная нейтральность одного из предприятий Общества. В 2024 году предприятия СИБУРа продолжили предоставление государственной отчетности по выбросам парниковых газов: периметр подотчетных предприятий был расширен до 11 предприятий с объемом прямых выбросов парниковых газов более 50 тыс. т. СО2-экв. По состоянию на январь 2025 года СИБУРом зарегистрировано 7 климатических проектов: 1 – по международным стандартам, 6 – размещены в российском реестре углеродных единиц. Общий объем углеродных единиц, выпущенных в оборот, составил около 3,3 млн т. СО2-экв. Ожидаемый совокупный эффект до 2032 года по данным проектам составляет более 10 млн т. СО2-экв. В 2024 году в рамках программы «Зеленая формула» СИБУРа было высажено более 2 млн деревьев.

В части трансграничного углеродного регулирования полимеры не вошли в первый этап углеродного регулирования, поэтому Общество продолжает мониторинг его изменений на предмет рисков для Общества.

В 2024 году рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило ESG-рейтинг СИБУРа на уровне ESG-II(b) и присвоило рейтинг на уровне ESG-АА в соответствии со шкалой Банка России, что означает очень высокий уровень реализации и планирования практик в области устойчивого развития. Также Национальное Рейтинговое Агентство (НРА) присвоило СИБУРу наивысший рейтинг на уровне AAA.esg - «максимальный» уровень интеграции повестки устойчивого развития в свою деятельность и качество соблюдения соответствующих практик в сфере охраны окружающей среды, социальной ответственности и корпоративного управления. В конце 2024 года рейтинговое агентство China Chengxin Green Finance Technology (Beijing) Ltd. (CCXGF) присвоило СИБУРу ESG рейтинг на уровне А- (оценка в наивысшей категории рейтинга).

**Эпидемиологический риск**

Эпидемиологический риск подразумевает высокую вероятность возникновения инфекционных заболеваний. На примере пандемии новой коронавирусной инфекции (COVID-19) риск оказывает существенное влияние на обеспечение устойчивости бизнеса Общества.

При вспышках массовых инфекционных заболеваний остаются высокими риски выбытия ключевого персонала, снижения надежности оборудования из-за невозможности проведения остановочных ремонтов, остановки части проектов развития, нарушения цепочек поставок компонентов и готовой продукции, снижения спроса.

Для целей снижения воздействия риска на деятельность Общества ведется непрерывный мониторинг эпидемиологической обстановки, предпринимаются меры по контролю и сдерживанию распространения высококонтагиозных инфекционных заболеваний среди работников Общества, разрабатываются и реализуются целевые программы по профилактике инфекционных заболеваний.